

УДК 316: 159.99

ББК Ю9

П265

Первушина О. Н. Власть. Лидерство. Руководство: Учебное пособие / Новосибир. гос. ун-т. Новосибирск, 2012. 206 с.

ISBN 978-5-4437-0063-2

Данное учебное пособие посвящено анализу феноменов власти, лидерства и руководства в современной организации, их соотношению и роли в изменяющемся мире. Указанные феномены анализируются в контексте новой парадигмы менеджмента, а также с учетом их психологического содержания. Показано, как реалии сегодняшней жизни (изменчивость, хаотичность, неопределенность) сказываются на организационной реальности, поведении и характере людей.

Автор предлагает глубокий теоретический анализ заявленных феноменов с учетом современных тенденций развития психологии и менеджмента, а также с опорой на собственные идеи и их эмпирические проверки.

Пособие содержит большое количество практических упражнений и опросников для самотестирования и саморазвития.

Рекомендуется студентам-психологам, прежде всего, организационным психологам, студентам-менеджерам, руководителям различных уровней, а также всем, кто интересуется вопросами власти и управления.

Рецензент

д-р психол. наук, проф. Л. В. Меньшикова

Издание подготовлено в рамках выполнения инновационно-образовательной программы *«Инновационные образовательные программы и технологии, реализуемые на принципах партнерства классического университета, науки, бизнеса и государства»* национального проекта «Образование»

Рекомендовано к печати ученым советом факультета психологии НГУ.

ISBN 978-5-4437-0063-2

О Новосибирский государственный университет, 2012

©О.Н. Первушина, 2012

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. Власть	5
1.1. Понятие власти.....	5
1.2. Власть в сообществе животных и людей.....	8
1.3. Мотивация власти.....	11
1.4. Классификация источников власти.....	16
1.5. Толерантность к неопределенности как фактор сильной власти.....	27
1.6. Современные технологии власти.....	28
Вопросы.....	31
Литература.....	32
2. Управление, лидерство, руководство	34
2.1. Управление.....	34
2.2. Лидеры и менеджеры.....	55
Вопросы.....	59
Литература.....	60
3. Лидерство	61
3.1. Понятие лидерства.....	61
3.2. Различные попытки объяснения феномена лидерства.....	63
3.3. А. Маслоу о лидерстве.....	67
3.4. Модель лидерства Болмэна и Дилла.....	67
3.5. Междисциплинарная модель лидерства.....	70
3.6. Механизмы лидерства.....	73
3.7. Синдром альфа-лидера.....	78
Вопросы.....	82
Литература.....	83
4. Лидерство и инновации	86
4.1. Модели организаций, готовых к изменениям.....	86
4.2. Изменения — требования сегодняшнего дня.....	89
4.3. Сопrotивление изменениям и способы его преодоления.....	94
4.4. Управление инновационным процессом.....	96
4.5. Лидер — инициатор и организатор изменений.....	102
Вопросы.....	104
Литература.....	105

5. Руководство	106
5.1. Руководство и управление.....	106
5.2. Теории руководства как организационного лидерства.....	108
5.3. Содержание деятельности, функции и роли руководителя.....	134
Вопросы.....	162
Литература.....	164
6. Резонансное лидерство	166
6.1. Эмоциональный интеллект.....	166
6.2. Как избавиться от диссонанса (активность сознания, позитивное отношение к реальности и эмпатия).....	173
Вопросы.....	177
Литература.....	177
7. Наиболее острые проблемы современного лидерства и руководства	178
7.1. Лидерство и руководство в глобальном контексте.....	178
7.2. Парадоксы и абсурд в деятельности руководителя.....	185
7.3. Коррозия характера.....	194
Вопросы.....	201
Литература.....	202
Список рекомендуемой литературы	203